

## ТЕМА ВЕБИНАРА:

*«Сильное село-сильная экономика: как  
выстроить партнерство между акиматом и  
фермерами»*



Для подробной информации:  
**+7 777 568 88 85**



Проректор по развитию  
Исполнительный директор



Шәмшідін Ә.С.  
Галимуллина М.Р.

**30.10.2025**  
**10-00**

**МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:**  
**ЗКАТУ им. Жангир хана**

## **Сильное село — партнёрство**

*(фермер, акимат и бизнес — вместе ради развития и устойчивой экономики)*



### **ЦЕЛЬ – вебинара**

**Развить партнёрское взаимодействие между акиматами и фермерами для повышения эффективности сельского хозяйства и устойчивого развития сёл.**

### **Ключевая мысль**

*Партнёрство — это не подчинение, а совместное движение. Сильное село строится тогда, когда фермер, акимат и бизнес видят общую цель — повышение урожайности, создание рабочих мест и развитие местной экономики*

# ЗАДАЧИ Вебинара

1. Проанализировать текущие вызовы аграрного сектора в ЗКО и соседних регионах.
2. Изучить реальные примеры успешного взаимодействия фермеров и власти.
3. Определить шаги, которые помогут наладить конструктивный диалог с акиматами.
4. Сформировать практические рекомендации и шаблоны действий для фермеров

## **ПРАКТИЧЕСКАЯ ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ФЕРМЕРА**

**Участники получают реальные кейсы и шаблоны взаимодействия.**

**Понимание, как правильно обращаться в акимат с предложением или запросом.**

**Возможность наладить прямой диалог с представителями власти.**

**Подготовка к участию в госпрограммах и проектах «Ауыл аманаты», ГЧП и субсидиях».**

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

Сельское хозяйство даёт **около 5% ВВП Казахстана**, при этом в нём занято **15% населения**.

В ЗКО и соседних регионах наблюдается **снижение числа мелких фермерских хозяйств (-12%)**.

**60% пастбищ не используются** из-за нехватки воды и инфраструктуры.

- **Низкий уровень цифровизации и слабая информированность** о программах поддержки.

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

## 1. Потенциал и значимость сектора

Сельское хозяйство играет важную роль — оно обеспечивает продовольственную безопасность, занятость в сельских районах и экспортный потенциал.

Несмотря на это, сектор часто характеризуется как «с большим неиспользованным потенциалом».

**Сектор стратегически важен, но ресурсы (земли, вода, труд) используются не полностью.**

## 2. Земельные ресурсы и инфраструктура

Казахстан располагает обширными землями, однако значительная часть земель либо не используется, либо используется неэффективно. Инфраструктура орошения, водоснабжения и техники часто недостаточно развита. Например, инвестирование в системы орошения могло бы повысить ВВП и создать десятки тысяч рабочих мест.

**Для роста производства и повышения эффективности необходимо развивать инфраструктуру и задействовать земли более продуктивно.**

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

## **3. Вода, климатические и экологические факторы**

В 2021 году около 63 % водозабора страны приходилось на сельское хозяйство, но лишь часть воды достигает полей эффективно.

Сектор подвержен рискам засухи, деградации почв и изменению климата: значительная часть территории страны подвержена деградации.

**Водные и климатические риски — серьёзный барьер устойчивого развития агросектора; без адаптации возможно снижение производительности.**

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

## 4. Технологии, финансирование и поддержка

Сектор недофинансирован, технологии модернизации используются слабо.

Есть тенденции к цифровизации: применение дронов, спутникового мониторинга и точного земледелия.

**Технологический отрыв тормозит рост производительности; внедрение новых технологий и финансирование ключевых механизмов поддержки — важные задачи.**

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

## **5. Сбыт, экспорт и рынки**

Казахские агропроизводители сталкиваются с трудностями в поставках, например, на рынок России:

Потенциал экспорта есть, но конкуренция и логистические барьеры остаются.

**Нужно работать не только на производство, но и на логистику, выход на рынки и цепочки добавленной стоимости.**

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

## **6. Организационные и социальные аспекты**

Кооперации, агрокластеры и объединения фермеров развиты неравномерно; требуется институциональное развитие.

Молодёжь оттягивается от агро-деятельности, что может создать кадровый дефицит и снизить инновационный потенциал.

**Важна поддержка организационного развития (кооперации, кластеры) и привлечение молодёжи в агросектор.**

# Текущая ситуация: ключевые аспекты

## **7. Политика, регулирование и государственная поддержка**

Государственные программы существуют, но эффекты выражены слабо: субсидии часто не приводят к трансформации.

Законодательство требует доработки, особенно в части кластеров, льгот, землепользования.

**Для устойчивого развития сельского хозяйства необходима комплексная государственная стратегия, стимулирующая рынок, поддержку и институты.**

## Факты об экономике села

Доля сельского хозяйства (сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство) в ВВП Казахстана за январь-март 2025 г составила 1,9 %. <https://stat.gov.kz/ru/industries/economy/national-accounts/publications/412043/>

Подсектора «сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство» показали рост примерно на 13,7 % за январь-сентябрь 2024 года. <https://www.focus-economics.com/countries/kazakhstan/news/gdp/kaza>

В 2023 году на поддержку скотоводства Казахстаном было выделено 107,6 млрд тенге, из которых ~42,2 млрд тенге (≈39 %) — на развитие мясного крупного рогатого скота.

<https://www.tridge.com/news/ministry-of-agriculture-kazakhst>

# Факты об экономике села

Импорт сельскохозяйственной техники в Казахстане субсидируется примерно на 25 % стоимости, при этом около 90 % техники в Казахстане считается устаревшей (например, трактора возрастом более 10 лет — 94 %) <http://www.trade.gov/country-commercial-guides/kazakhstan-agricultural-sector>

В связи с рекордным урожаем зерна (~17 млн тонн) Казахстан в 2025 году ввёл транспортные субсидии и закупочные программы — правительство выделило ~10 млрд тенге на закупку зерна через государственную корпорацию (покрывающую ~150 000 тонн) <https://qazinform.com/news/transport-subsidies-and-2-million-tons-of-purchases-whats-needed-to-export-the-record-grain-harvesm>

Правительство Казахстана ставит цель удвоить объём валового производства агропромышленного комплекса к 2028 году — до ≈ 33 млрд евро. <https://www.agroberichtenbuitenland.nl/actueel/nieuws/2024/04/26/kazakhstan-spends-15.7-trillion-tenge-on-implementation-of-national-agro-industrial-complex-project>

**Низкая доля сельского хозяйства в ВВП (менее 4%) показывает, что несмотря на значительный потенциал, сектор пока не является ведущим драйвером экономики.**

**Рост сектора (13,7% за период) указывает на возможность динамичного развития, но требует устойчивых условий.**

**Субсидии и поддержка значительные, но ресурсы концентрируются в узких направлениях (например, мясное скотоводство), что может создавать дисбаланс.**

**Устаревшая техника — серьёзный барьер: без модернизации эффективность производства ограничена.**

**Реакция на рекордные урожаи (запуск субсидий и закупок) показывает, что государство готово действовать, но меры пока узконаправленные и покрывают лишь часть нужд фермеров.**

**Задача удвоения производства к 2028 году амбициозна — но реализация будет сильно зависеть от инфраструктуры, кадров, технологий и рыночных условий.**

# Выводы по ключевым аспектам экономики села Казахстана

Казахстанский агросектор имеет серьёзный потенциал, но сталкивается с серьёзными структурными и институциональными барьерами.

Основные направления работы:

Развитие инфраструктуры (оросительные системы, техника, цифровые сервисы).

Адаптация к климатическим изменениям: водосбережение, защита почв, устойчивые методы.

Модернизация технологий и финансирование — чтобы фермеры могли повышать производительность.

Развитие рынков сбыта и цепочек добавленной стоимости — не только производство, но переработка и экспорт.

Улучшение организационной структуры: кооперации, кластеры, привлечение молодых кадров.

Формирование эффективной, долгосрочной государственной политики и регуляции, ориентированной на устойчивое развитие.

# Детальное описание текущей ситуации

**Инфраструктура:** значительная часть сёл не имеет стабильного доступа к воде и электричеству.

**Финансы:** субсидии часто распределяются с задержкой; фермеры сталкиваются с бюрократией.

**Кадры:** средний возраст фермера — 48 лет, молодёжь уезжает в города.

**Коммуникация:** между властью и сельхозпроизводителями — информационный разрыв.

# Детальное описание текущей ситуации: Инфраструктура и земельные ресурсы

**Земля:** в регионе имеются значительные площади, но часть из них не используется или используется неэффективно — например, исследование показывает, что более **16,7 % сельхозземель остаются неиспользованными**. <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/39853405/>

**Деградация** — эрозия, выветривание, снижение плодородия почв: это серьёзно влияет на продуктивность и себестоимость производства. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0167198723003082>  
<https://www.fao.org/platforms/green-agriculture/countries/kaz/en>

**Вода и орошение:** проблемы с водоснабжением, насосными станциями, каналами — особенно актуальны для регионов, ориентированных на растениеводство и пастбищное хозяйство. [https://earth.org/data\\_visualization/running-dry-kazakhstans-water-crisis-explained-with-data](https://earth.org/data_visualization/running-dry-kazakhstans-water-crisis-explained-with-data)

**Застарелая техника и технологии:** например, отмечается, что многие машины и комбайны устарели. <https://www.fao.org/platforms/green-agriculture/countries/kaz/en>

# Детальное описание текущей ситуации:

## Финансы и поддержка

**Субсидии, программы поддержки:** доступны, но нередко возникают задержки, отсутствие прозрачности или слабая коммуникация между фермерами и органами поддержки.

**Логистика сбыта:** рынок и инфраструктура часто ограничены, особенно в удалённых районах — приводит к усложнению выхода на рынки, к снижению маржинальности.

## Детальное описание текущей ситуации: **Человеческий капитал и организации**

**Молодёжь:** значительно меньше молодых фермеров; делает проблемой смену поколения, инновации, устойчивость хозяйств.

**Фермерские кооперации/объединения:** не во всех регионах развиты, зачастую фермеры действуют разрозненно, что снижает их переговорную позицию.

## 7. Краткая карта действий для фермера

Направление	Первые шаги	Результат
Диверсификация	Выбрать 1 новую культуру, подать заявку на субсидию	Новое направление дохода
Партнёрство с акиматом	Принять участие в общественном совете	Быстрый доступ к информации
Техника и вода	Подать заявку на «Ауыл аманаты»	Новая техника и полив
Кооперация	Объединиться с 3–5 фермерами	Совместные закупки, хранение
Цифровизация	Зарегистрировать хозяйство в eQoldau.kz	Прозрачность, онлайн-субсидии

## Детальное описание текущей ситуации: **Коммуникация с органами власти**

Часто фермеры не знают, куда и как обратиться, как сформулировать запрос, с чем идти к акиму или в профильный отдел.

Акимы и структуры власти иногда рассматривают агросектор как получателя поддержки, а не как партнёра — что снижает мотивацию к взаимной ответственности.

## КЕЙС

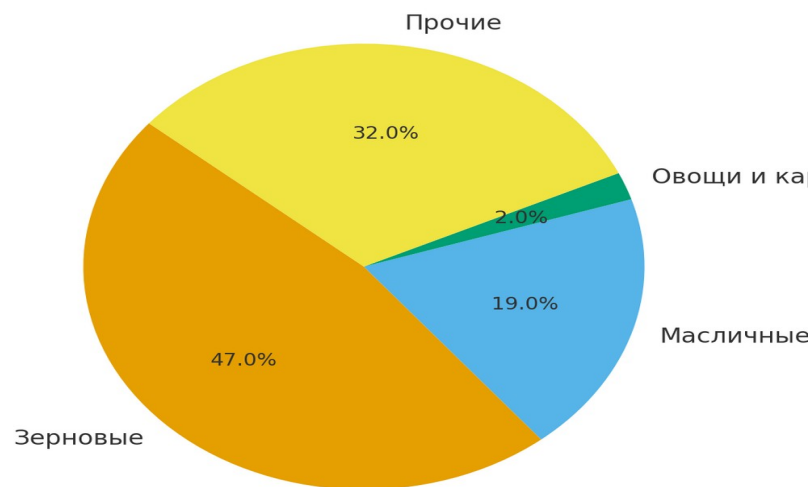
Аграрный сектор Западно-Казахстанской области — вызовы, динамика, решения» по данным stat.gov.kz, gov.kz, inform.kz

Ключевые показатели (2024–2025 гг.)

- Валовый выпуск сельхозпродукции — 240,6 млрд ₸ (+5,8%)
- Посевная площадь — 616 тыс. га
- Урожай зерна — 300 тыс. т, масличных — 96 тыс. т
- 50 млрд ₸ господдержки
- Рост агросектора — один из лидеров в Западном Казахстане.

Иллюстрация .....

Структура посевных площадей в ЗКО, 2025

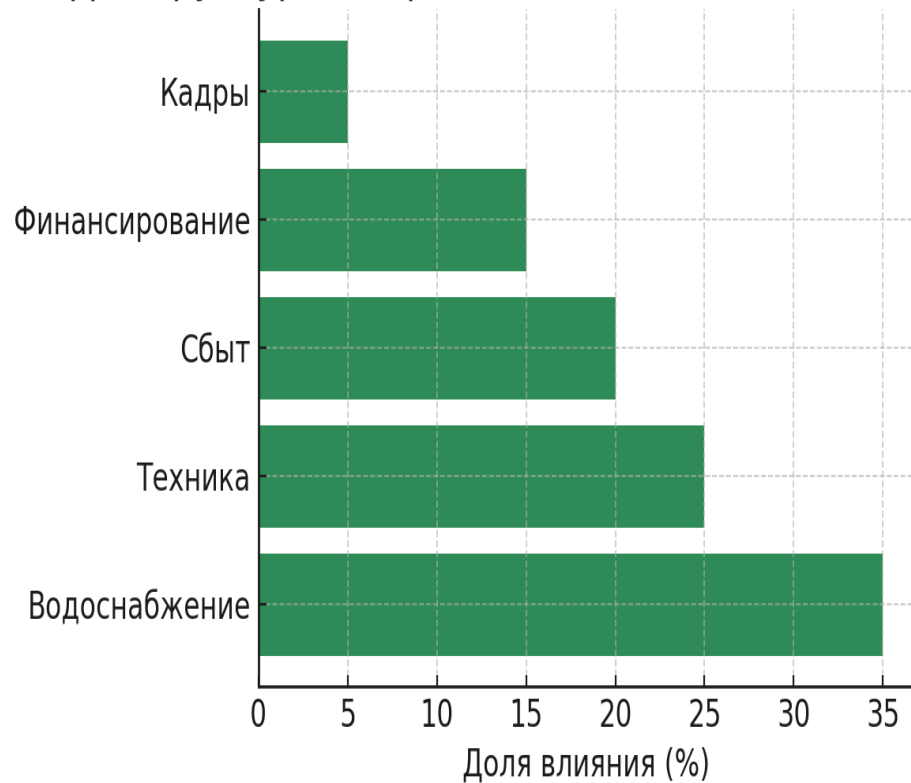


Низкая доля овощей и картофеля (<2%) указывает на необходимость диверсификации

КЕЙС

Основные барьеры:  
нехватка воды (35%),  
техника (25%),  
сбыт (20%),  
финансирование (15%),  
кадры (5%).

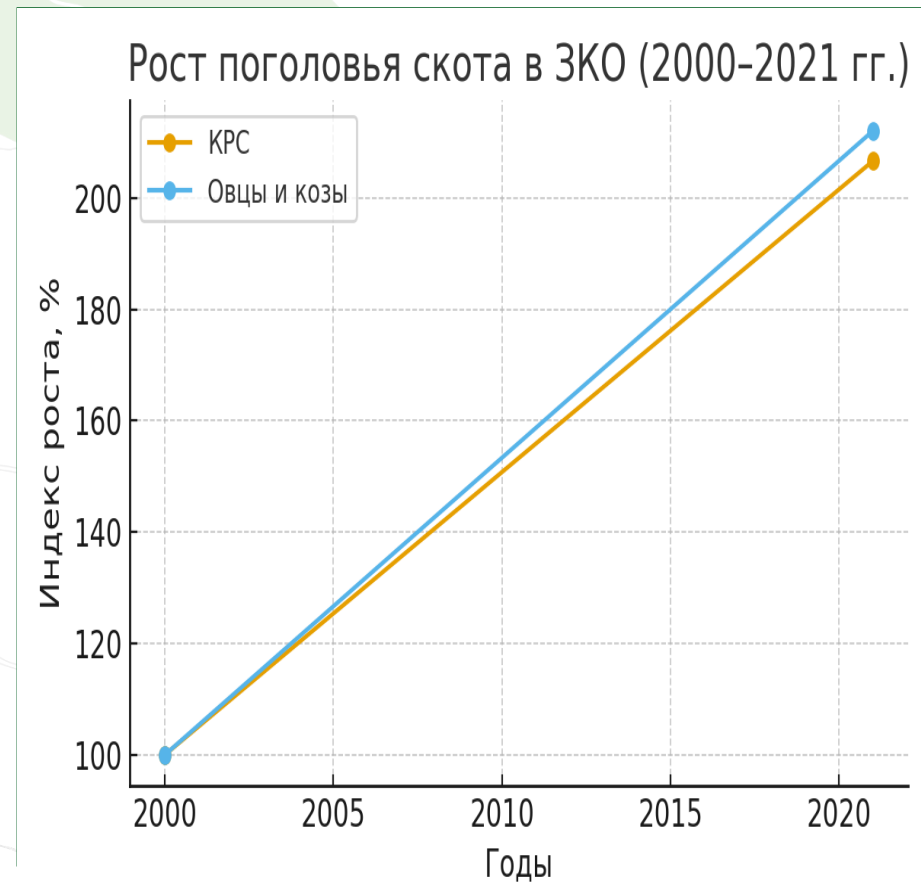
Инфраструктурные проблемы сельского хозяйства



## КЕЙС

Рост КРС +106%,  
овец и коз +112%.

Сектор стабильно растёт, но  
нуждается в модернизации  
кормовой базы и  
переработке.



# SWOT-анализ

<b>Сильные:</b>	<b>Слабые:</b>
пастбища, экспортный потенциал.	техника, вода.
<b>Возможности:</b>	<b>Угрозы</b>
ГЧП, субсидии, цифровизация.	засухи, отток молодёжи

# Заключение:

Основные направления развития:

Повышать диверсификацию культур — развивать овощеводство и переработку.

Внедрять механизмы партнёрства: фермеры + акимат + бизнес.

Инвестировать в водоснабжение, технику и обучение кадров.

Создать региональные агрохабы и логистические центры.

Обеспечить прозрачность субсидий и доступ к цифровым сервисам.

## РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

## Повышайте диверсификацию культур и переработку

### Что делать:

1. Не ограничивайтесь только зерновыми — **осваивайте овощные и кормовые культуры**, особенно в районах с доступом к воде.
2. Объединяйтесь с соседями для **совместной закупки техники для овощеводства** (картофелесажалки, оросители).
3. Изучите возможность **переработки на месте** — даже простая сортировка, мойка и упаковка дают +20–30 % дохода.
4. Вступайте в **кооперативы** или создавайте мини-группы для сбыта: вместе проще выйти в торговые сети и на тендеры госпитальных закупок.

## РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

**2. Стройте партнёрство с акиматом и бизнесом****Как действовать:**

1. Не ждите инициативы сверху.

Предлагайте конкретные проекты: «Мы готовы посадить 200 га овощей, если акимат обеспечит воду и электричество».

2. Формулируйте предложения в формате “3Р” — **Роль, Ресурс, Результат: Фермеры — земля и труд, Акимат — инфраструктура и координация, Бизнес — сбыт и инвестиции.**

3. Участвуйте в **публичных сессиях акимата**, в том числе онлайн — задавайте вопросы, предлагайте идеи.

Приглашайте представителей акимата на поля, чтобы показать реальные проблемы (вода, техника, дороги).

**Рекомендация**

Создайте «**Совет фермеров района**» при акимате — неформальную группу, где обсуждаются субсидии, вода, техника, сбыт. В ЗКО уже создано Общественное объединение «Фермерский агроцентр» цель которого объединить все отрасли сельского хозяйства и способствовать развитию АПК через действенную помощь <https://zhaikpress.kz/ru/news/v-oblasti>

## РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

**3. Инвестируйте в воду, технику и кадры****Практические шаги:**

Подайте заявку на программу «Ауыл аманаты» — льготное кредитование до 2,5 % годовых на технику и скот.

Объединяйтесь в **технопарки**: одна техника на группу хозяйств (сервис и ГСМ дешевле на 20–25 %).

Внедряйте **капельное и дождевальное орошение** — особенно под овощи и люцерну.

Отправляйте работников на курсы агрошкол (часто проводятся при КазАГРО и КАЗНИИЗиР).

## РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

**4. Развивайте кооперацию и логистику****Как улучшить сбыт и хранение:**

1. Вступайте в **агрокооперативы**, даже если вы малое хозяйство — это даёт доступ к субсидиям и общим хранилищам.
2. **Создавайте совместные логистические центры** (на базе одного сильного хозяйства).
3. Обсуждайте с акиматом **строительство модульных хранилищ** — сейчас есть госпрограммы софинансирования (до 50 %).
4. Сбыт планируйте заранее — подписывайте **оффтейк-контракты** с сетями или переработчиками (фиксированная цена и гарантированный объём).

## РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

**5. Используйте цифровые сервисы и открытые данные****Что важно:**

1. Пользуйтесь **электронными сервисами Минсельхоза и акимата** — подача заявок, субсидии, отчёты о погоде и воде.
2. Следите за **региональными дашбордами** — кто, сколько и где получает поддержку, чтобы понимать реальные приоритеты.
3. Ведите **цифровой учёт хозяйства**: площадь, урожайность, техника, расходы. Это облегчает получение субсидий и кредитов.
4. Создавайте **чат-группы фермеров** в WhatsApp/Telegram для обмена опытом и объединения заказов (ГСМ, запчасти, СЗР).

**Совет:**

Участвуйте в пилотах цифровых систем — например, в проекте «Цифровое поле» (облачные данные по влажности и урожайности). Это даст преимущество при субсидировании и грантах.

## РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ФЕРМЕРОВ

**6. Развивайте диалог и доверие****Как укрепить отношения с властью:**

1. Говорите **на языке цифр**, а не жалоб: «Из-за нехватки воды мы теряем 15 % урожая = 12 млн ₸ в сезон».
2. Вносите свои предложения в **стратегии развития района** (обычно обсуждаются весной и осенью).
3. Благодарите и отмечайте успешные инициативы акимата - это укрепляет диалог.

**Делитесь историями успеха других фермеров — это вдохновляет и мотивирует.**