

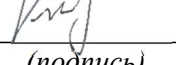
## Отчет

о проведенных консультациях

на тему «Производство и сбыт сапропеля»  
по направлению «Органическое производство и переработка»

Дата проведения:  
«10» ноября 2025 года

Место проведения консультации:  
г. Алматы, Бостандыкский район, ул. Аль-Фараби, д. 23/10г.  
Получатель информации: ИП Ниязов Бахт Булатович

Эксперт:  \_\_\_\_\_ Климов Е.В.  
(подпись)

## Структура отчета

### *1) проблема или круг проблем, требующих консультирования;*

ИП Ниязов Бахт Булатович рассматривал возможность реализации инвестиционного проекта, связанного с очисткой водоёма Lake Villa и последующим использованием извлекаемого сапропеля в качестве органического удобрения. В связи с этим возникла необходимость получения профессиональной консультации по вопросам оценки агрохимических и биологических характеристик сапропеля, его соответствия требованиям органических стандартов, а также перспектив коммерческого использования на рынке органической продукции.

Дополнительную сложность представляла оценка экономической целесообразности проекта с учётом значительных планируемых инвестиций, ориентировочно оцениваемых в размере около 230 млн тенге, а также отсутствие ясности в отношении каналов сбыта и спроса со стороны сертифицированных сельхозтоваропроизводителей.

Кроме того, требовалось определить альтернативные, менее затратные и более экологически обоснованные способы восстановления водоёма, позволяющие достичь экологического эффекта без выхода на нерентабельный и высокорисковый сегмент рынка органических удобрений. Отсутствие комплексной оценки данных факторов затрудняло принятие экономически обоснованных управленческих решений и повышало инвестиционные риски при реализации проекта.

### *2) рекомендации эксперта по решению поставленной проблемы или круга проблем, которые должны включать в себя расширенные доводы и предложения по улучшению деятельности;*

По результатам консультации и анализа представленной технической документации ИП Ниязов Бахт Булатович рекомендовано отказаться от извлечения и реализации сапропеля в качестве органического удобрения, поскольку установлено его низкое содержание органических веществ, что делает проект экономически нецелесообразным и не соответствующим требованиям органических стандартов и рыночным ожиданиям в сегменте органической продукции.

Вместо ресурсозатратной добычи сапропеля с предполагаемым инвестиционным бюджетом порядка 230 млн тенге рекомендовано внедрить альтернативные меры экологической реабилитации озера Lake Villa, включающие применение биопрепаратов на основе эффективных микроорганизмов (ЭМ-технологии) для восстановления биологического баланса водоёма, а также последующее зарыбление карасём с целью повышения естественной самоочищающей способности экосистемы.

Клиенту были предоставлены контакты поставщиков биопрепаратов и рыбопосадочного материала. Реализацию указанных мероприятий рекомендовано планировать с 2026 года. Предложенные решения позволяют достичь экологического эффекта при снижении инвестиционных и эксплуатационных затрат более чем в два раза по сравнению с первоначально

рассматриваемым проектом извлечения сапропеля, а также минимизировать риски, связанные с сертификацией и выходом на рынок органических удобрений.

*3) ожидаемый эффект по результатам применения рекомендаций субъектом АПК с указанием количественных показателей увеличения производства продукции/повышения продуктивности/снижения себестоимости и др.;*

Реализация предложенных рекомендаций позволит ИП Ниязов Бахт Булатович оптимизировать инвестиционную модель проекта, исключив экономически нецелесообразные и высокорисковые направления деятельности, связанные с извлечением и реализацией сапропеля в качестве органического удобрения. Отказ от добычи сапропеля с низким содержанием органических веществ обеспечит предотвращение потенциальных финансовых потерь и исключит риски отказа в сертификации продукции по органическим стандартам.

Переориентация проекта на применение биопрепаратов на основе эффективных микроорганизмов и проведение мероприятий по биологической реабилитации озера Lake Villa позволит:

- сократить объём планируемых инвестиционных затрат более чем в 10 раз по сравнению с первоначально рассматриваемым бюджетом;
- ускорить сроки достижения экологического эффекта за счёт восстановления биологического равновесия водоёма и повышения его естественной самоочищающей способности;
- минимизировать регуляторные и рыночные риски, связанные с несоответствием продукции требованиям органических стандартов и отсутствием устойчивого спроса;
- создать предпосылки для дальнейшего многоцелевого использования водоёма, включая рыбохозяйственное, рекреационное и экотуристическое направления.

Таким образом, применение рекомендаций обеспечит более рациональное использование финансовых ресурсов, повышение эффективности экологических мероприятий и формирование устойчивой модели управления природным объектом без выхода на нерентабельный рынок органических удобрений, что соответствует принципам экологической и экономической устойчивости.

4) Фотографии консультации

